

Gerard van den Tweel over de grenzen van maatschappelijk ondernemen:

De consument beslist

Hij zette een van de eerste recycleshops in Nederland op, stichtte een ecologische melkfabriek en rent jaarlijks mee in de bediening voor Warchild. Vorig jaar begon supermarkt- en hotelmagnaat Gerard van den Tweel een project voor zieke kinderen op Curaçao. En nummer 336 van de Quote 500 is nog lang niet uitgepraat.

Tekst: Sharon Cohen Foto's: Guido de Visser

Advertentie

Zijn naam komt voor in menig publicatie. Is het niet in Quote vanwege een vermogensstijging naar 73 miljoen, dan is het wel omdat hij rapt met Ali B, supermarkketens en hotels opent, panden aanschaft, vakantiehuisjes voor zieke kinderen laat bouwen of 'koninklijk en pauselijk' wordt onderscheiden. Gerard van den Tweel (62) blijft er nuchter onder. Iedere ochtend tussen zes en zeven staat hij naast zijn bed in zijn Engelse landhuis in Nijkerk. Een wekker

heeft hij nooit nodig. "Als ik 's avonds ook mijn linkerbeen in bed trek, laat ik de dag aan me passeren. Dan glunder ik." Hij laat zijn besprekingen voorbij glijden en snapt niet waarover hij zich die ochtend nog druk maakte. Hij hoeft niets meer waar te maken. Verloor hij die dag een ton met de aankoop van een verkeerd pand, ach, morgen verdient hij het wel weer terug met een ander gebouw. Hij gaat er niet wakker van liggen. Zijn kracht, zegt hij, is dat hij zijn stukken kent, weet waarover hij het heeft en luistert naar zijn buikgevoel. Soms probeert zijn directie hem te remmen als hij alles tegelijk wil: supermarkten openen, hotels aankopen. De ene keer luistert hij, de andere keer niet. Ook zijn vrouw Klasien heeft zich bij de nukken van haar man neergelegd.

Ondernemende capriolen

Gerard van den Tweel werd geboren in de hongerwinter van 1944 in Nijkerk in een katholiek gezin met drie jongens en drie meisjes. Hij was de branieschopper van het stel. Hij rommelde met scootertjes en klom op het dak van de burens. "Ik was een ondernemende jongeman in die tijd. Wat een ander niet durfde, deed ik wel", lacht hij. Dat ondernemende is er nooit uitgegaan. Als zoon en kleinzoon van een kruidenier wist hij op zijn tiende al wat hij later wilde. Geen heldhaftige jongensdromen naleven, maar gewoon de levensmiddelenbranche in. "Als vijfjarige kon ik al erg goed rekenen en omgaan met geld. Vanaf dat moment verdiende ik mijn eigen zakgeld. Ik handelde in lege flessen die ik opkocht bij klanten. Veertig cent waren ze waard. Dan kregen ze van mij een kwartje en maakte ik vijftien cent winst."

Het grote ondernemen begon een kleine twintig jaar later nadat hij samen met zijn vrouw, apothekersassistente Klasien, vijftigduizend gulden had gespaard en toetrad tot de kruidenierszaak van Van den Tweel senior. Ze verbouwden de zaak tot de eerste supermarkt in Nijkerk, later een van de eerste Albert Heijn franchise-winkels in Nederland. Na de overname in '74, groeide het bedrijf in sneltreinvaart. Inmiddels heeft Van den Tweel meer dan één supermarkt op zijn naam staan. Boven het kantoor van zijn eerste winkel is zijn holding, de Konst Groep, gevestigd waar behalve supermarkten en winkelcentra ook onroerend goed, slijterijen en hotels onder zijn gebracht. Onder de Van den Tweel Horeca Groep vallen hotels als Ampt van Nijkerk, Hart van Holland, de Heerlijkheid van Ermelo en Mariënhof. Per januari zal de Van den Tweel Horecagroep overigens door het leven gaan als Regardz Management BV, na een fusie met Regards Hospitality Group waardoor het totaal aantal bedrijven uitkomt op zestien met bijna zeventienhonderdveertig personeelsleden.

Retourette

In 1995 richtte Van den Tweel de eerste retourette op wat hem de grootste vuilophaler van Nijkerk maakte. In de recycleshop worden alle soorten afval ingenomen, netjes gescheiden en gerecycled. De retourette wordt bemand door werknemers die op de reguliere



'Als vijfjarige verdiende ik al mijn eigen zakgeld'



Advertentie

arbeidsmarkt moeilijk werk vinden. Ook in zijn hotels wordt er gerecycled en gelet op het energieverbruik. "Natuurlijk zijn er altijd hotelgasten die het leuk vinden om zoveel mogelijk kosten te maken. Mensen die kranen, airco, verwarming en ramen tegelijkertijd openzetten. Ach, je hebt altijd een categorie die niet meewerkt."

Maar het maatschappelijk ondernemen heeft ook een grens. Wat betreft de inkoop is het voor Van den Tweel simpel: de consument beslist. Wil de gast foie gras, dan staat het op de kaart. Hij zal ook de groothandels niet aanspreken op een gebrek aan dier- of milieuvriendelijkheid van het aanbod. "Dat is hun verantwoordelijkheid." Zolang zij verkopen waar de klant om vraagt, neemt Van den Tweel het af, maar hij zou het toch best mooi vinden als die groothandels bijvoorbeeld die te kleine sliptongetjes niet meer leverden.

Villa Bon Dia

Van den Tweel staat op het punt om voor de tiende keer dit jaar naar Curaçao te vliegen. Hij heeft een speciale band met het eiland. Het is de enige plek waar hij een vakantiehuis heeft. Afgelopen jaar begon hij samen met twee andere initiatiefnemers de Stichting Villa Bon Dia, een herstellingsoord voor ernstig zieke Nederlandse en Antilliaanse kinderen en hun familie op een oude mangoplantage op het eiland. Een time-out voor chronisch zieke kinderen, noemt hij het zelf. Het is geen vakantieoord, want "voor ander-mans vakantie willen mensen niet betalen". Inclusief vlucht en medische kosten zal een verblijf van twee weken voor een familie ongeveer 2500 euro kosten. Zorgverzekeringen gaan hopelijk de kosten voor het zieke kind betalen, de familie de rest. Maar via de stichting Vrienden van Villa Bon Dia moet geld ingezameld worden om gezinnen zonder geld te helpen de vakantie te betalen.

Van den Tweel heeft via zijn holding tot nu toe drie ton in Bon Dia gestoken. Ook de andere initiatiefnemers dragen enkele tonnen bij, net als het ministerie van Economische zaken dat er 750.000 euro insteekt. Voor de bouw van de twee huizen op het terrein waar nog dit jaar mee moet worden gestart, is nog vijf ton nodig. Om het extra geld op te halen organiseert Van den Tweel zich een ongeluk. Er zijn galadiners met veilingen, Van den Tweel rapt met Ali B en hij klopt persoonlijk aan bij andere mensen op de Quote-lijst en bij bedrijven.

"Als bedrijf moet je ook iets terug doen, niet denken: oh een ander betaalt het wel. Daar maak ik me boos over, van die ondernemers die meeliften op leuke activiteiten zonder er zelf aan bij te dragen. Zelf doe ik overal aan mee. Villa Bon Dia draag ik een heel warm hart toe, ik wil het graag zo snel mogelijk van de grond hebben. Horecaondernemers mogen ook geld storten!"

Herseninfarct

Het project op Curaçao is meer dan zomaar weer een goed doel op het lijstje van Van den Tweel. Hij kent de pijn die een gezin moet doorstaan. In 1992 kwam de jongste van zijn drie zoons, de toen vijftienjarige Ferry om het leven tijdens een auto-ongeluk. "Dat was



WIE IS GERARD VAN DEN TWEEL?

GEBOREN: 19 oktober 1944

FAMILIE: Getrouwd met Klasien en vader van Edward en George

SCHOOL: Verschillende vakdiploma's voor de middenstand.

BELANGRIJK IN DE HORECA: "De prijs-kwaliteitverhouding moet kloppen"

NEVENACTIVITEITEN: Bestuurslid van verschillende stichtingen en organisaties

GIFTEN: Overmaken op 8787000 ovv: Vrienden van Villa Bon Dia te Nijkerk

een hele zware periode, gelukkig zijn we er als gezin goed uitgekomen. Ik ben in die tijd nog harder gaan werken." Twee jaar later kreeg Van den Tweel een herseninfarct. Hij kwam het te boven. De gebeurtenissen maakten hem uiteindelijk extra zuinig op zijn gezin en ook iets zachter naar de medewerkers toe. "Ik werd wat menselijker", zegt hij zelf. Maar zijn lef is hij nog steeds niet verloren, net als zijn grote jeugdhobby: motoren. "Gistermiddag heb ik een Harley Davidson (Road King) gekocht; meteen driehonderd kilometer op gereden." ■